

УДК 338; 348; 631  
DOI: 10.21209/2227-9245-2020-26-3-105-111

## НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ДОХОДОВ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

### DIRECTIONS FOR INCREASING INCOME OF THE RURAL ECONOMY

М. С. Оборин,

Пермский институт (филиал) Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова, г. Пермь  
recreachin@rambler.ru

M. Oborin,

Perm Institute (branch) of the Russian Economic University named after G. V. Plekhanov, Perm



Проблема неравного развития сельских территорий в научной литературе связана с понятием экономической депрессии, ее решение направлено на поиск резервов повышения доходности экономики и основных предприятий. Привлечение платежеспособного спроса затрагивает сложный комплекс взаимосвязанных условий и факторов, характеризующихся конкурентным состоянием производства, привлекательностью территории для посещения и развития бизнес-инициатив. Повышение доходности связано с формированием благоприятных условий реализации проектов, направленных на оптимизацию использования имеющегося природно-ресурсного потенциала в коммерческих целях, что предполагает системность государственной и региональной поддержки, трансфертный и дотационный характер обеспечения устойчивого роста финансово-экономических показателей экономических агентов и контроль целевого использования средств.

Целью исследования является определение направления роста экономических доходов сельских территорий на основе оценки потенциального коммерческого эффекта от массового использования природных лечебных ресурсов в деятельности предприятий санаторно-курортного комплекса Пермского края.

Методы исследования: описательный и формально-логический анализ, моделирование бизнес-процессов.

Повышение доходности экономики сельских территорий связано с комплексным подходом к развитию нескольких видов деятельности, которые могут обеспечить достаточный коммерческий эффект и способствовать постепенному преобразованию социально-экономического пространства. Оптимизация использования потенциала природных лечебных ресурсов положительно отразится на диверсификации услуг предприятий санаторно-курортного комплекса, их массовом потреблении, эффекте для сопутствующих производств.

Повышение доходности экономики сельских территорий связано с научно обоснованным бизнес-планированием, которое позволяет оценить доходность различных сценариев коммерциализации применения природных лечебных ресурсов в усиении лечебной специализации курортов и здравниц региона.

**Ключевые слова:** доходы; сельские территории; экономика сельских территорий; стратегия развития; природные лечебные ресурсы; бизнес-среда; бизнес-инициативы; коммерческий эффект; лечебно-оздоровительный эффект; санаторно-курортный комплекс

The problem of unequal development of rural areas in the scientific literature is associated with the concept of economic depression and its solution is aimed at finding reserves to increase the profitability of the economy and the main enterprises. Attracting effective demand affects a complex set of interrelated conditions and factors that are characterized by the competitive state of production, the attractiveness of the territory for visiting and developing business initiatives. The increase in profitability is associated with the formation of favourable conditions for the implementation of projects aimed at optimizing the use of existing natural resource potential for commercial purposes, which implies a systematic state and regional support, transfer and subsidized nature of ensuring sustainable growth of financial and economic indicators of economic agents, and control of the intended use of funds.

The purpose of this work is to determine the direction of economic income growth in rural areas based on the assessment of the potential commercial effect of the mass use of natural medicinal resources in the activities of enterprises of the sanatorium complex of the Perm region.

Research methods: descriptive and formal logical analysis, business process modeling.

Increasing the profitability of the rural economy is associated with a comprehensive approach to the development of several types of activities that can provide sufficient commercial effect and contribute to the gradual transformation of the socio-economic space. Optimizing the use of the potential of natural healing resources will have a positive impact on the diversification of services of enterprises of the Spa complex, their mass consumption, and the effect on related industries.

Increasing the profitability of the rural economy is associated with scientifically based business planning, which allows you to assess the profitability of various scenarios for commercialization of natural medicinal resources in strengthening the medical specialization of resorts and health resorts in the region

**Key words:** *income; rural territories; rural economy; development strategy; natural healing resources; business environment; business initiatives; commercial effect; health-improving effect; health resort complex*

**В**ведение. Сельские территории России обладают большим потенциалом стратегического роста регионов, однако низкий уровень доходности основных отраслей экономики, часто представленных монопроизводством, существенно замедляет решение социально-экономических проблем, негативно влияет на уровень жизни населения.

Подавляющее большинство сельских территорий существенно отстает по ключевым показателям от более развитых районных центров. В научной литературе существует мнение, что темпы развития являются основным критерием отнесения региона к территориям со сложной социально-экономической ситуацией [3; 4; 6].

В настоящее время программы государственного стратегического развития направлены на комплексное решение социально-экономических проблем. К группе задач, имеющих экономическую направленность, в первую очередь следует отнести восстановление специализации; разработку нескольких альтернативных видов деятельности, имеющих потенциал привлечения платежеспособного спроса; развитие научных основ бизнес-планирования и территориального планирования; оценку потенциала достижения коммерческого эффекта.

Основными факторами влияния на экономику сельских территорий являются неразвитость транспортного и инфраструктурного оснащения, отсутствие расширения бизнеса вследствие материальных, финансовых и кадровых ограничений, удаленность от основных промышленных, финансово-экономических центров, в которых сосредоточены

значительные ресурсы. В настоящее время можно выделить несколько возможных направлений повышения доходности экономики сельских территорий:

- восстановление специализации, для которой существуют природные ресурсы и материальная база, усилия местных органов власти направлены на формирование устойчивых кооперационных и сетевых связей с более развитыми территориями по отраслевому и региональному уровням, применяется проектный подход со смешанным финансированием;

- развитие новой специализации вследствие участия в государственной федеральной или региональной программе, возможности включения в сети более высокого порядка и участия в распределении товарно-материальных и финансовых потоков, приобретения компетенций, необходимых для достижения высокого качества производимых товаров и оказываемых услуг;

- участие в проекте на базе крупной компании или корпорации, для которой территория является стратегически значимой площадкой производственного развития и повышения рыночной доли в регионе.

Сочетание неблагоприятных внешних и внутренних факторов усиливает негативный эффект для сельских территорий. Первая группа связана с климатическим потенциалом и географическим положением, что исторически определяло специализацию субъектов страны. Внутренние факторы определяются социально-экономической ситуацией, результативностью управления, формированием деловой среды, эффективностью адаптации к кризисным явлениям.

*Методами исследования* стали: статистический и структурный анализ экономики сельских территорий, моделирование социально-экономических процессов.

*Результаты исследования и область их применения.* Экономика сельских территорий характеризуется стабильно низкими социально-экономическими показателями и функционированием узкоспециализированных предприятий, которые не могут самостоятельно, без федеральной и региональной поддержки, обеспечивать безубыточную деятельность.

В научной литературе рассматривается несколько направлений повышения доходности экономики сельских территорий.

1. Развитие механизмов социально-экономической помощи населению, программы стимулирования предпринимательства, адресная помощь малообеспеченным семьям, повышение качества базовых социальных услуг [2; 8].

2. Создание социальных сетевых механизмов [5; 9].

3. Образование кластеров, специализирующихся на определенном виде экономической деятельности, которая оказывает влияние на занятость, формирование инфраструктуры [1; 11].

4. Повышение качества локальных систем управления [7; 10].

Многие сельские территории России обладают ярко выраженной аграрной специализацией, поэтому необходим поиск альтернативных направлений экономической деятельности, способствующих снижению рисков и равномерности поступления доходов. Бизнес-планирование может быть связано с учетом ряда положительных факторов:

- экологически чистая окружающая среда является основой развития производств, связанных с продуктами питания, отдыхом, лечебно-оздоровительным, экологическим и аграрным туризмом;

- большие неурбанизированные пространства могут быть интересны для крупных компаний с целью реализации масштабных проектов в зависимости от стратегии развития и усиления присутствия на региональных рынках;

- неразвитое бизнес-пространство может способствовать построению мультифункциональной материальной среды (например, тематических деревень и домов отдыха в

туристско-рекреационных целях, подобный опыт реализован в Ярославской области и Краснодарском крае).

Необходимость развития альтернативной специализации обусловлена сложным положением сельскохозяйственных производителей, которые сталкиваются с проблемами понижения спроса, недостатком кадров и снижением оборота. В этой связи следует проанализировать факторы и условия отдельных субъектов Российской Федерации для оказания адресной поддержки.

Экономическая депрессия характерна для регионов, которые являлись в прошлом индустриальными центрами, однако в силу изменения вектора социально-экономического и стратегического развития страны утратили свои преимущества.

Рассмотрим несколько научно-теоретических определений депрессивных территорий.

1. Депрессивные территории – формирования на определенной территории, в которой по определенным причинам (политическим, экономическим, экологическим, социальным) перестают работать разные стимулы для саморазвития, в результате чего нет возможности самостоятельного решения кризисных ситуаций [9].

2. Депрессивные территории – территории, которые утратили способность развиваться по разным причинам: экономическим, политическим, технологическим [3].

3. Депрессивные территории – территории со стабильно негативным снижением уровня доходов и качества жизни населения.

Таким образом, депрессивные территории – это те территории, которые в настоящее время не могут функционировать и полностью выполнять свою деятельность из-за ряда внешних и внутренних факторов.

Сельские территории со сложной социально-экономической ситуацией получают различные формы государственной помощи. Этот вид поддержки состоит из программ социально-экономического развития земель, коммуникаций, транспортной системы, а также стимулирующих методов влияния на предпринимательскую активность населения. Цели федеральной помощи состоят в том, чтобы преодолеть или уменьшить последствия спада производства, обеспечить переход экономики на путь стабильного развития.

Рассмотрим перспективные направления повышения доходов сельских территорий на примере Чернушинского района Пермского края. На территории района, площадь которого составляет 1676 км<sup>2</sup>, располагаются одно городское и 14 сельских поселений. Потенциальный участок минеральных вод находится в черте санатория-профилактория «Здоровье», в чистой пригородной зоне. Рядом располагаются населенные пункты Октябрьский, Барда, Уинское, Куеда. На юге района проходит граница с республикой Башкортостан.

Численность населения на 1 января 2019 г., по данным официальной статистики, составила 50 389 человек. По показателям динамики населения в 2019 г. коэффициент рождаемости равен 16,7 ед., коэффициент смертности – 14,1 ед. Естественный прирост на 2019 г. составил 2,6 %. Согласно показателям, можно сделать вывод, что прирост населения снизился на 0,1% в связи с возросшим показателем смертности.

Структура экономики Чернушинского района на 2019 г. представлена отраслями промышленности – 87,2 %, строительства – 7, транспортной отраслью – 1,6, сельским хозяйством – 0,5 %. Промышленное развитие являлось первоначальным звеном в формировании экономики района, прочной базой, которая подкрепляла и стимулировала развитие других отраслей. Основами промышленности являются нефте- и газодобыча. Базой для развития сельского хозяйства – производство молока, реализация крупного рогатого скота, поголовье свиней, выращивание зерновых культур.

Разнообразие туристско-рекреационных ресурсов Чернушинского района пользуется спросом у отдыхающих. В их числе природные объекты, к которым относится Чернушинский пригородный лесной парк, являющийся объектом историко-культурного значения. Гора Капкан является охраняемым природным объектом и излюбленным местом посещения туристов. Она сочетает в себе холмистое плато, на котором произрастают широколиственные и хвойные деревья. Следует выделить Емаш-Павловскую старицу как уникальный природный объект, поскольку там встречаются редкие виды растений, занесенные в Красную книгу. Сульман-Таныпский лес является лесной природной территорией, которая входит в число особо охраняемых.

Кроме памятников природы, достопримечательностями являются историко-культурные объекты, среди которых выделяются шесть памятников градостроительства и архитектуры. Среди них можно выделить Церковно-приходскую школу, храм Покрова Пресвятой Богородицы, Церковь Ильи Пророка, Никольскую церковь, дом церковного причта, дом купца Н. Пахомова и др. Памятниками истории района можно считать мемориальный ансамбль землякам, погибшим на фронтах Великой Отечественной войны, памятник летчикам-землякам и выпускникам школы пилотов в г. Чернушка, погибшим в годы Великой Отечественной войны, краеведческий музей.

На территории Чернушинского района функционирует санаторий-профилакторий «Здоровье», природно-лечебными факторами которого являются ландшафты и целебный климат, окружающие здравницу. Профилем специализации санатория-профилактория являются заболевания сердечно-сосудистой системы, органов пищеварения, дыхания, лор-органов, опорно-двигательного аппарата, мочеполовой системы, эндокринной системы. Общая вместимость санатория 120 мест. В непосредственной близости от санатория расположены минеральные источники.

На юго-восточной окраине г. Чернушка разведаны минеральные воды, относящиеся к крепким хлоридно-натриевым водам (кальциево-натриевые) бромные рассолы. Участок относится к ландшафтной области Высокого Заволжья Русской равнины (ландшафтная страна) и располагается в подтаежной зоне. По топологической классификации участок относится к супераквальным, или низинным местообитаниям, с близким уровнем залегания грунтовых вод. Имеются подходящие условия для развития местного климатолечения.

Водоносный участок недр относится к юго-восточной части Восточно-Русского артезианского бассейна, для которого характерна четко выраженная гидродинамическая и гидрохимическая зональность, существенная изменчивость фильтрационных свойств водовмещающих пород в плане. По сложности гидрогеологических условий участокнесен ко 2-й группе сложности освоения.

По геологическим условиям скважиной № 13 вскрыт бобриковский горизонт яснополянского подъяруса визейского яруса

нижнего карбона (известняки, песчаники, аргиллиты). По гидрогеологическим условиям вскрытый комплекс относится к малиновско-янополянскому горизонту визейского водоносного комплекса. Для исследуемого типа вод определен следующий химический состав: M 240-285,  $\text{Cl } 99$ ,  $\text{Na}+\text{K } 70-80$ ,  $\text{Ca } 20-22$ , Br 600-7,50 мг/дм<sup>3</sup>; J – 5...10 г/дм<sup>3</sup>, pH 4,7. Согласно характеристике, минеральные воды определены как бальнеологические.

На основе изученных характеристик минеральной воды предлагаются следующие направления ее использования: бутилирование и розничная продажа в торговые сети и аптеки; использование для лечебно-оздоровительных целей в санатории-профилактории «Здоровье»; развоз минеральных вод в санаторно-курортные организации Пермского края; применение воды для бальнеологических целей в сети организаций здравоохранения (больницы).

Розлив и дальнейшее бутилирование – взаимосвязанные процессы, которые направлены на сохранение качества минеральной воды в течение длительного времени. Дальнейшая продажа минеральных вод в сетях санаторно-курортных организаций и розничных магазинах Пермского края и Чернушинского района может создать прочную сеть развития природно-лечебных ресурсов района.

Процесс бутилирования занимает важнейшую долю от реализации потенциала месторождения района. Бутилирование осуществляется на специальных заводах путем консервирования воды с дальнейшей обработкой озоном. Создание вакуумной среды убивает микроорганизмы, что создает условия для длительного хранения минеральной воды. При организации процесса бутилирования используется стеклянная тара, объемом 0,33...0,5 л. Минеральная вода должна соответствовать требованиям СанПина 2.1.4. 1074-01 «Питьевая вода. Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения. Контроль качества».

Важными товарными показателями, отражающими качество минеральной воды, являются мутность, запах, осадок, содержание железа, марганца, определенные допустимые для данного вида воды значения жесткости и суммы минеральных веществ. При покупке воды потенциальным покупате-

лем является население, использующее воду для лечения и оздоровления в домашних условиях.

Возобновление использования воды в лечебно-оздоровительных целях санатория-профилактория «Здоровье» может осуществляться в виде общих и камерных ванн. Создание прочной системы санаторно-курортного лечения и оздоровления с использованием бальнеологических ресурсов является важнейшей составляющей реализации курортного потенциала района.

Аналогами крепких хлоридно-натриевых вод (кальциево-натриевые) бромные рассолов на территории России является минеральная вода курорта «Старая Русса» Новгородской области, где она применяется в виде бальнеологических ванн, подводного душ-массажа, лечебного душа Шарко, циркулярного и дождевого душа.

**Заключение.** Повышение доходности экономики сельских территорий регионов России является актуальной проблемой, связанной с восстановлением производства и внедрением научно обоснованного бизнес-планирования.

Задачами федеральной поддержки сельских территорий являются:

- создание механизмов преодоления территориями депрессивного состояния;
- формирование и осуществление федеральных программ и стратегий помощи депрессивных территорий для преодоления состояния экономического спада, которое не может быть осуществлено самостоятельно без государственной помощи;
- внедрение проектного метода реализации программ социально-экономического развития и повышения качества муниципального управления.

Проблемы сельских территорий регионов России комплексны, связаны с банкротством узкопрофильных производственных предприятий. Научно обоснованное бизнес-планирование должно учитывать текущее состояние и ресурсный потенциал, который при определенных условиях способен приносить доход и повышать привлекательность территорий для потребителей товаров и услуг.

Туристический потенциал края представлен разнообразными природными объектами и историческими достопримечательностями. Пермский край располагает уникальным природным ресурсным потенци-

алом, многие неосвоенные месторождения располагаются в сельских территориях.

Создание системы добычи и реализации минеральной воды в Чернушинском районе может способствовать расширению спектра использования минеральных вод. При геологических исследованиях образована скважина и обнаружено месторождение маломинерализованных хлоридно-сульфатных кальциево-натриевых сероводородных вод М 8,4 г/дм<sup>3</sup>. По своим химическим показателям воды могут использоваться в качестве лечебных.

Гидроминеральные источники, представленные минеральной водой, можно применять в системе санаторно-курортного лечения и оздоровления, поскольку они, благодаря лечебным свойствам, способствуют лечению организма. Проведенное исследование отражает тот факт, что крепкие хлоридно-натриевые воды (кальциево-натриевые) бромные рассолы содержат значительное количество брома и йода, что позволяет использовать их больными с недостатком данных элементов в организме.

### **Список литературы**

---

1. Волков В. И., Малицкая Е. А. Кластер как инструмент повышения конкурентоспособности и инновационной активности регионов // Самоуправление. 2012. № 10. С. 10–14.
2. Зубаревич Н. В. Региональная проекция нового российского кризиса // Вопросы экономики. 2015. № 4. С. 37–52.
3. Костяев А. И. ТERRITORIALNAYA DIFFERENTSIATSIYA SELSKOHOZYAYSTVENNOGO PROIZVODSTVA: VOPROSY METODOLOGII I TEORII. СПб: СПбГУЭФ, 2006. 240 с.
4. Костяев А. И., Юрченко Т. В., Котляров О. М., Никонов А. Г. Методология исследования проблем депрессивности территорий муниципальных районов. СПб.; Пушкин: ГНУ СЗНИЭСХ Россельхозакадемии, 2011. 75 с.
5. Лапин А. В. Депрессивные территории Пермского края: идентификация и совершенствование управления // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2016. № 4. С. 150–163.
6. Лексин В. Н., Швецов А. Н. Депрессивные территории: прежние проблемы и новые варианты их решения // Российский экономический журнал. 2001. № 9. С. 35–63.
7. Морозова Т. В., Козырева Г. Б. Институциональные модели социально-экономического развития депрессивных северных приграничных территорий: методика исследования // Вопросы экономической географии и статистики пространственного развития: сб. ст. Петрозаводск: КарНЦ РАН, 2014. С. 100–105.
8. Нижегородцев Р. М., Берулава А. Депрессивный характер экономической динамики регионов и пути его преодоления // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2014. № 1. С. 167–170.
9. Оборин М. С., Пахалов А. М., Шерешева М. Ю. Эффективность стратегического планирования развития малых городов на основе сетевого механизма координации // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2017. № 4. С. 100–117.
10. Оборин М. С., Шерешева М. Ю., Иванов Н. А. Обоснование стратегических ориентиров социально-экономического развития малых городов России // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2017. Т. 12, № 3. С. 437–452.
11. Попов Е. В., Симонова В. Л., Казакова Д. М. Управление развитием институтов кластерных образований // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2016. № 1. С. 68–78.

### **References**

---

1. Volkov V. I., Malitskaya E. A. *Samoupravleniye* (Self-government), 2012, no. 10, pp. 10–14.
2. Zubarevich N. V. *Voprosy ekonomiki* (Issues of Economics), 2015, no. 4, pp. 37–52.
3. Kostyaev A. I. *TERRITORIALNAYA DIFFERENTSIATSIYA SELSKOHOZYAYSTVENNOGO PROIZVODSTVA: VOPROSY METODOLOGII I TEORII* (Territorial differentiation of agricultural production: questions of methodology and theory). St. Petersburg: SPbSUEF, 2006. 240 p.
4. Kostyaev A. I., Yurchenko T. V., Kotlyarov O. M., Nikonorov A. G. *Metodologiya issledovaniya problem depreessivnosti territoriy munitsipalnyh rayonov* (Methodology for the study of the problems of depressive territories of municipal regions). St. Petersburg; Pushkin: GNU SZNIESKh Agricultural Academy, 2011. 75 p.
5. Lapin A. V. *Vestnik Permskogo universiteta*. Seriya: *Ekonomika* (Bulletin of the Perm University. Series: Economics), 2016, no. 4, pp. 150–163.

6. Leksin V. N., Shvetsov A. N. *Rossiyskiy ekonomicheskiy zhurnal* (Russian Economic Journal), 2001, no. 9, pp. 35–63.
7. Morozova T. V., Kozyreva G. B. *Voprosy ekonomiceskoy geografii i statistiki prostranstvennogo razvitiya: sb. st.* (Issues of economic geography and statistics of spatial development: collection articles). Petrozavodsk: KarRC RAS, 2014, pp. 100–105.
8. Nizhegorodtsev R. M., Berulava A. *RISK: resursy, informatsiya, snabzheniye, konkurentsija* (RISK: resources, information, supply, competition), 2014, no. 1, pp. 167–170.
9. Oborin M. S., Pakhalov A. M., Sheresheva M. Yu. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6. Ekonomika* (Bulletin of the Moscow University. Series 6. Economics), 2017, no. 4, pp. 100–117.
10. Oborin M. S., Sheresheva M. Yu., Ivanov N. A. *Vestnik Permskogo universiteta. Seriya: Ekonomika* (Bulletin of the Perm University. Series: Economics), 2017, vol. 12, no. 3, pp. 437–452.
11. Popov E. V., Simonova V. L., Kazakova D. M. *Vestnik Permskogo universiteta. Seriya: Ekonomika* (Bulletin of the Perm University. Series: Economics), 2016, no. 1, pp. 68–78.

---

**Коротко об авторе****Briefly about the author**

Оборин Матвей Сергеевич, д-р экон. наук, профессор кафедры экономического анализа и статистики, Пермский институт (филиал) Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории, Пермский государственный национальный исследовательский университет; профессор кафедры менеджмента, Пермский государственный аграрно-технологический университет им. Д. Н. Прянишникова г. Пермь; профессор кафедры управления и технологий в туризме и сервисе, Сочинский государственный университет, г. Сочи, Россия. Область научных интересов: региональная экономика, сельский туризм, экономика курортного дела, экономика туризма, экономика АПК, устойчивое развитие региона, сфера услуг recreachin@rambler.ru

Matvey Oborin, doctor of economic sciences, professor, Economic Analysis and Statistics department, Perm Institute (branch) of the Russian Economic University named after G. V. Plekhanov; professor, World and Regional Economics department, Economic Theory, Perm State National Research University; professor, Management department, Perm State Agrarian-Technological University named after D. N. Pryanishnikov, Perm; professor, Management and Technology in Tourism and Service department, Sochi State University, Sochi, Russia. Sphere of scientific interests: regional economy, rural tourism, economy of resort business, economy of tourism, economy of AIC, sustainable development of the region, sphere of services

---

**Образец цитирования**

Оборин М. С. Направления повышения доходов экономики сельских территорий // Вестник Забайкальского государственного университета. 2020. Т. 26, № 3. С. 105–111. DOI: 10.21209/2227-9245-2020-26-3-105-111.

Oborin M. Directions for increasing income of the rural economy // Transbaikal State University Journal, 2020, vol. 26, no. 3, pp. 105–111. DOI: 10.21209/2227-9245-2020-26-3-105-111.

Статья поступила в редакцию: 15.02.2020 г.  
Статья принята к публикации: 02.03.2020 г.