

УДК 338; 348; 631
DOI: 10.21209/2227-9245-2019-25-10-15-23

ПРИРОДНЫЙ РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ОСНОВА БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ УСЛУГ РЕГИОНА

NATURAL RESOURCE POTENTIAL AS A BASIS FOR BUSINESS PLANNING OF THE REGION'S SERVICE SECTOR DEVELOPMENT

М. С. Оборин,

Пермский институт (филиал) Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова, г. Пермь
recreachin@rambler.ru

M. Oborin,

Perm Institute (branch) of the Russian Economic University named after G. V. Plekhanov, Perm



Исследованы проблемы бизнес-планирования на основе природного ресурсного потенциала в регионах. Рациональное природопользование и сохранение ландшафтных особенностей, ценных минеральных вод и курортных местностей являются основными задачами управления различного уровня в субъектах страны с курортно-рекреационной специализацией. Лечебно-оздоровительные услуги развиваются на основе эффективного применения, обеспечивающего высокие финансово-экономические результаты предприятий санаторно-курортного комплекса. Физические и химические свойства природных лечебных ресурсов, исследование их влияния на здоровье человека являются основой бизнес-планирования лечебно-оздоровительной деятельности, формирования предложений, которые востребованы рынком и обладают ценностью для потребителей в Пермском крае и других регионах страны. Актуальность выбранной темы обусловлена необходимостью достижения для предприятий санаторно-курортного комплекса коммерческого, медицинского и социального эффектов.

Целью исследования является моделирование процесса бизнес-планирования развития сферы услуг региона.

Методология и методы исследования: процессный, системный и ситуационный подходы; моделирование социально-экономических процессов, анализ финансово-экономической информации.

Рассмотрены особенности территориального экономического планирования в регионах с курортно-рекреационной специализацией. Определены направления и принципы социально ориентированной модели планирования, направленной на достижение сбалансированного и гармоничного развития территорий, соблюдения концепции устойчивого развития и внедрения рационального природопользования. В регионах с развитым санаторно-курортным комплексом лечебно-оздоровительные услуги основываются на природном потенциале, его ценности для человека и способности приносить доход. Потенциальные месторождения природных минеральных вод исследуются с точки зрения коммерческого применения, развития лечебно-оздоровительных услуг, диверсификации. Разработана модель бизнес-процессов развития лечебно-оздоровительных услуг региона.

Предлагаемая модель бизнес-планирования является эффективным инструментом повышения финансово-экономических результатов сферы услуг

Ключевые слова: региональная экономика, сельский туризм, экономика курортного дела, экономика АПК, устойчивое развитие региона, сфера услуг, социально-экономическая география, георелевистика и геоэкология

The article is devoted to the study of the problems of business planning on the basis of natural resource potential in the regions. Rational nature management and preservation of landscape features, valuable mineral waters and resort areas are the main tasks of management at various levels in the subjects of the country with resort and recreational specialization. Medical and health services are developed on the basis of effective application, providing high financial and economic results of the enterprises of the sanatorium complex. Physical and chemical properties of natural medical resources, the study of their impact on human health are the basis of business planning areas of medical and recreational activities and formation of supply, market demand and have value

for consumers of the Perm region and other regions of the country. The relevance of the chosen topic is due to the need to achieve several effects for the enterprises of the sanatorium complex: commercial, medical, social.

The aim of the article is to model the process of business planning for the development of services in the region.

Research methods: analysis of financial and economic information, system and situational approaches, modeling of socio-economic processes.

The article deals with the features of territorial economic planning in regions with resort and recreational specialization. The directions and principles of socially oriented planning model aimed at achieving balanced and harmonious development of territories, compliance with the concept of sustainable development and implementation of rational nature management are defined. In regions with a developed health resort complex, health services are based on the natural potential, its value to humans and the ability to generate income. Potential deposits of natural mineral waters are investigated from the point of view of commercial application, development of medical and health services, their diversification. The model of business processes of medical and improving services development of the region is developed.

The proposed model of business planning is an effective tool to improve the financial and economic results of the service sector

Key words: regional economy, rural tourism, resort economics, agribusiness economics, sustainable development of the region, services sector, socio-economic geography, georelativism and geoecology

Введение. Планирование отраслевого и территориального развития в сложных макроэкономических условиях должно учитывать влияние множества факторов, связанных с потенциалом субъекта страны и внешними условиями ведения финансово-хозяйственной деятельности. Природно-ресурсный потенциал оказывает наиболее существенное влияние на формирование экономической специализации региона. Преобразование сферы услуг должно основываться на оптимальном применении ресурсов в деятельности экономических агентов в целях получения коммерческого, социального и лечебно-оздоровительного эффекта. Эффективным инструментом повышения качества планирования и регулирования финансово-экономической деятельности является моделирование бизнес-процессов. Процессный подход к производственному циклу позволяет сокращать технологические и материальные затраты, оптимизировать деятельность ключевых специалистов и увеличивать производительность труда, конкретизировать ответственность и устранять дублирование функциональных обязанностей персонала. При применении эффективной модели бизнес-процессов повышается конкурентоспособность продукции и контроль рыночной доли предприятий сферы услуг на региональном и локальном рынках.

Методы исследования. Основные методы исследования: анализ финансово-эконо-

мической информации, моделирование социально-экономических процессов.

Результаты работы и область их применения. Территориальное планирование является разновидностью социально-экономической и региональной политики [1–7; 10]. Планирование имеет преимущественно промышленный характер [14], но в то же время его масштабы все больше расширяются и охватывают отрасли социальной инфраструктуры. Сфера региональной политики расширяется, получают развитие такие направления, как демографическое [11], эстетическое [9], экологическое [8]. Необходимость территориального планирования как элемента национальной стратегии развития признается рядом современных ученых [1; 3]. Деятельность, основанная на целесообразном применении природных и человеческих ресурсов, может содействовать формированию отраслей промышленности и сферы услуг, инфраструктуры, улучшению условий жизни, смягчению территориальных диспропорций социально-экономического развития.

Социально-экономическое развитие государства связано с увеличением антропогенной нагрузки на окружающую среду, преобразованием ландшафта и снижением качества природного потенциала. Территориальное экономическое планирование требует соблюдения принципов устойчивого развития, организации научно обоснованного земледелия и землеустройства,

рационального природопользования и формирования благоприятных условий жизнедеятельности человека.

Социально-экономическое развитие территорий должно учитывать интересы бизнес-среды, населения и власти. При создании градостроительных систем и направлений территориального планирования природное наследие является ограничивающим фактором и особым отраслевым ресурсом [6]. В соответствии со ст. 9 Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ), территориальное планирование определяет специализацию территории, которая обеспечивается нормативно-правовыми актами, основывается на социальных, экономических, экологических и других факторах. В целях обеспечения стабильного развития территорий осуществляется формирование инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры с учетом интересов граждан, субъектов РФ, муниципальных образований. Содержание территориального планирования основано на принципах комплексности и системности. Значимая доля перечисленных факторов имеет ярко выраженный географический характер, поэтому пространственные характеристики регионов, муниципальных образований имеют первостепенное значение.

ТERRITORIЯ является объектом пространственного планирования, в этой связи возникает проблема глубокого исследования природно-ресурсного потенциала, его характеристики с точки зрения использования в экономических и социальных целях. В настоящий момент существуют некоторые противоречия нормативно-правового регулирования, относящиеся к земельным правоотношениям, охране природы, экологической ответственности. Значительная доля обращений в суд связана с неэффективностью механизмов перехода прав собственности, коллизиями в области статусных изменений участников рынка. Территориальное и отраслевое планирование должно учитывать региональное и федеральное законодательство, сложившиеся правоотношения на локальном рынке, особенности производственных сил и собственность на ресурсы.

Опыт территориального планирования в России, основанный на развитии сферы производства и услуг, потребительского рынка, прошел несколько этапов формирования. Первый можно условно отнести к эпохе го-

сударственной собственности, становлению промышленных кластеров и освоению природных месторождений с учетом требований охраны окружающей среды. Затем с принятием ГК РФ территориальное планирование длительное время сводилось к капитальному строительству, другие цели развития территории, включая сохранение особо охраняемых природных территорий, стали вторичными.

Настоящий этап связан с разработкой документов территориального планирования, которые изменили характер планируемого развития землевладения и землепользования в будущем, основанного на сочетании различных инструментов вертикально-горизонтального регулирования и стратегического управления экономикой региона [7]. Принятая концепция основана на сочетании экономических и социальных целей, широко применяется в развитых странах исходя из первичного служения общественным интересам, следует достижению принципов программ «Экология для всех», «Социально-экономическое развитие сельской местности и поддержание экологической стабильности» [12].

Фактический процесс территориального планирования в Российской Федерации состоит из двух главных этапов: сбор и анализ исходных данных. В результате комплексно оценивается территория, разрабатываются проектные предложения, нацеленные на оптимизацию применения ресурсов и потенциала местности, формируются основы для ее стабильного развития. Комплексная оценка направлена на исследование текущего состояния и развития территории, обнаружение отрицательных и положительных факторов развития. В этой связи исследуются особенности природно-ресурсного потенциала и экономико-географического положения территории, формируются тематические карты и схемы, карты антропогенных ландшафтов, которые позволяют объективно оценить современную природно-антропогенную структуру территории, уровень нарушения ландшафта, основные участки землепользования и др.

Несмотря на определенные нормативно-правовые противоречия, сформирована концепция применения информационных центров с ландшафтным планированием, характеристиками и функциональным зонированием территории. Местному самоу-

правлению необходимо руководствоваться следующими принципами: обеспечивать местных жителей комфортными условиями проживания на основе сохранения экологически благоприятного традиционного ландшафта; сохранять привычный вид ландшафта, местности; привлекать местные власти и общественные организации к решению ком-

плекса задач по территориальному перераспределению ресурсов [13].

Моделирование отраслевой структуры экономики региона должно научно обосновываться, внедрять прогрессивные методы, инструменты и технологии, применяемые в различных целях (рис. 1).

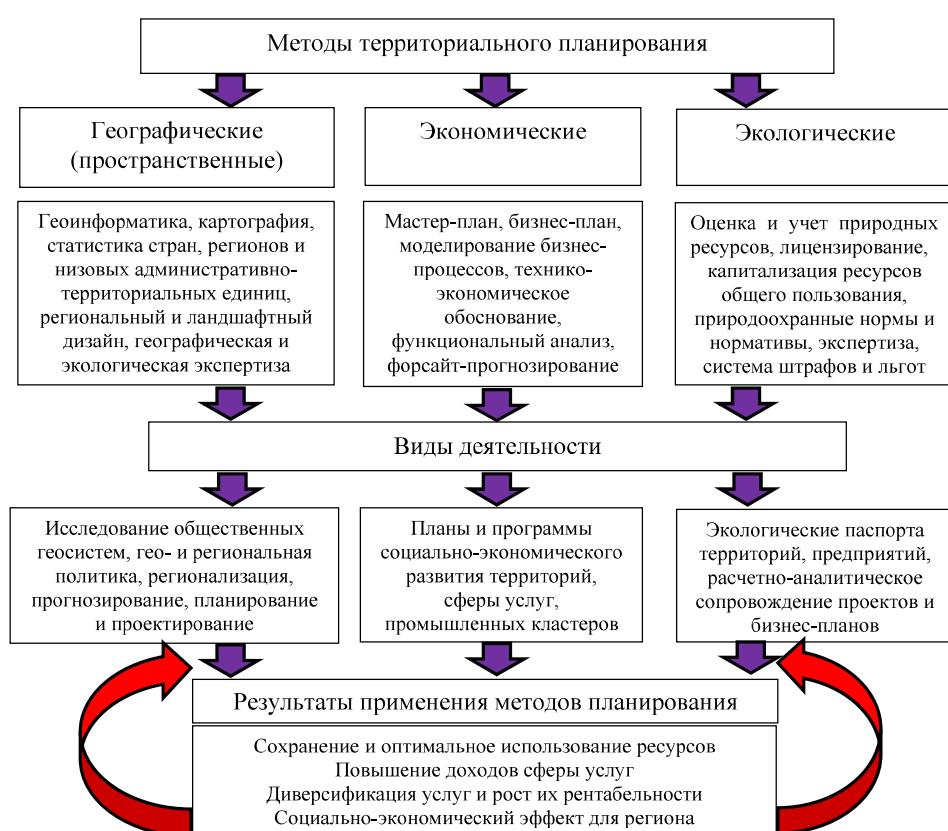


Рис. 1. Схема методов территориального планирования / Fig. 1. Spatial planning methods

В ходе работы над экологической частью документов территориального планирования решаются следующие задачи:

- проведение природно-экологического зонирования территории, являющегося одним из исходных материалов проектного функционального зонирования;
- выявление природного каркаса как основы формирования единой системы особо охраняемых природных территорий и базы природного экологического резервуара исследуемого региона;
- выделение узлов или ядер каркаса;
- разработка эколого-экономического каркаса, включая кластерные и сетевые

структуры промышленности и сферы услуг, обеспечивающей инфраструктуры.

Кластерная организация отношений между предприятиями, а также между предприятиями и органами власти может интенсифицировать территориальное планирование, если оно направлено на введение инновационных методов общей рационализации природопользования, охраны окружающей среды и социальной инфраструктуры. Более эффективным, но в то же время более сложным является способ формирования холдингов, экономика которых основана на разработке территориальных комбинаций природных ресурсов и применении регио-

нальных, экспедиционных и сменных технологий.

Объектом исследования выбран Пермский край, поскольку регион обладает разнообразным курортно-рекреационным потенциалом, расположенным преимущественно в сельских территориях. В регионе функционирует развитый санаторно-курортный комплекс (более 43 санаторно-курортных организаций), здравницы являются много-профильными. Рассматриваемый субъект РФ участвует в государственных программах по развитию туризма и санаторно-курортного комплекса с основными целями – повышение качества жизни и здоровья населения, увеличение продолжительности трудоспособного возраста, устойчивый рост социально-экономических показателей региона.

На территории Пермского края располагаются разнообразные природные лечебные и туристско-рекреационные ресурсы: лечебные воды бальнеологического и питьевого значения, лечебные грязи, объекты культурно-исторического наследия, особо охраняемые природные территории. В Центральной, Южной и Юго-Западной частях региона преобладает благоприятный микроклимат и обилие лесов, лугов, лесостепных и водных ландшафтов для развития местного климатического лечения и ландшафтной терапии. В Красновишерском районе Пермского края найдены целебные радионовые воды, а в Сивинском районе обнаружен уникальный курортный фактор – нафталан.

Минеральные воды, обладающие уникальными свойствами, располагаются на территории г. Чернушка Чернушинского района, площадь которого составляет более 1676 км². Участок скважины № 13 находится в черте санатория-профилактория «Здоровье», в чистой пригородной зоне. Рядом располагаются следующие населенные пункты – Октябрьский, Барда, Уинское, Куеда. На юге района проходит граница с республикой Башкортостан.

Численность населения на 01.01.2019 г., по данным официальной статистики, составляет 50 408 человек, в 2013 г. насчитывалось 50 421 человек. Структура экономики Чернушинского района в 2018–2019 гг. представлена отраслями промышленности – 87,2 %, строительства – 7 %, транспорта – 1,6 %, сельским хозяйством – 0,5 %.

Чернушинский район имеет огромное разнообразие туристско-рекреационных ресурсов, которые пользуются спросом. Наиболее часто туристы посещают природные объекты, к которым относится Чернушинский пригородный лесной парк, являющийся объектом историко-культурного значения. Он имеет важное рекреационное значение. Гора Капкан является охраняемым природным объектом и излюбленным местом посещения туристов, которое сочетает в себе холмистое плато, на нем произрастают широколиственные леса, изредка – хвойные деревья. Можно выделить Емаш-Павловскую старицу, как уникальный природный объект, поскольку там можно встретить редкие виды растений, занесенные в Красную книгу. Сульман-Таныпский лес входит в состав особо охраняемых природных территорий. Кроме памятников природы, достопримечательностями являются историко-культурные объекты, среди которых выделяются шесть памятников градостроительства и архитектуры. Среди них можно выделить Церковно-приходскую школу, храм Покрова Пресвятой Богородицы, Церковь Ильи Пророка, Никольскую церковь, дом церковного причта и др., а также дом купца Н. Пахомова. Памятниками истории района можно считать мемориальный ансамбль землякам, погибшим на фронтах Великой Отечественной войны, памятник летчикам-землякам и выпускникам школы пилотов в г. Чернушка, погибшим в годы Великой Отечественной войны, краеведческий музей.

На территории Чернушинского района функционирует санаторий-профилакторий «Здоровье», природно-лечебные факторы которого – ландшафты и целебный климат, окружающие здравницу. Профилем специализации санатория-профилактория являются заболевания сердечно-сосудистой системы, органов пищеварения, дыхания, лор-органов, опорно-двигательного аппарата, гинекологии, урологии, эндокринной системы. Общая вместимость санатория 120 мест. Минеральные источники, расположены в непосредственной близости санатория и могут активно использоваться в лечебном и оздоровительном процессе. Крупной базой отдыха является «Ашатли-Тулва», которая расположена в чистом районе.

Кроме лечебно-оздоровительных организаций на территории района располагают-

ся медицинские учреждения, среди которых Центральная районная больница и пять организаций, включая стоматологическую больницу.

Скважина № 13 располагается в Чернушинском районе на юго-восточной окраине г. Чернушка, 450 м западнее р. Танып. Участок относится к ландшафтной области Высокого Заволжья Русской равнины (ландшафтная страна), располагается в подтаежной зоне. Согласно ландшафтному районированию Н. Н. Назарова (1996), участок отнесен к Буйсскому эрозионному пластовому, часто с эоловыми и аккумулятивно-морскими песками и супесями на верхнепермских терригенных отложениях, ландшафту возвышенной платформенной равнины. По топографической классификации участок относится к супераквальным (Полынов) или низинным (Высоцкий) местообитаниям, с близким уровнем залегания грунтовых вод.

Климат создает необходимые условия для развития местного климатолечения. По ботанико-географическому районированию территории Пермского края Пермский район относится к району широколиственно-елово-пихтовых лесов. Структура лесов представлена boreальными и неморальными видами в древостое, отмечается преобладание последних в подлеске и травяном ярусе.

Сеть ООПТ (особо охраняемых природных территорий) Чернушенского района представлена региональными (гора Капкан) и местными (Сульмаш-Таныпский лес, Чернушенский пригородный парк, Емаш – Павловская старица) объектами. Все существующие охраняемые территории расположены за пределами изучаемого участка территории.

Исследуемый тип минеральных вод приписан к скважине № 13, располагающейся в юго-восточной окраине г. Чернушка, в 450 м западнее р. Танып. Он относится к крепким хлоридно-натриевым водам (кальциево-натриевые) бромные рассолам.

Вскрытый скважиной № 13 водоносный участок недр относится к юго-восточной части Восточно-Русского артезианского бассейна, для которого характерна четко выраженная гидродинамическая и гидрохимическая зональность, существенная изменчивость фильтрационных свойств водоизмещающих пород в плане. По сложности

гидрогеологических условий участок отнесен ко 2-й группе сложности освоения.

По геологическим условиям скважиной № 13 вскрыт бобриковский горизонт яснополянского подъяруса визейского яруса нижнего карбона (известняки, песчаники, аргиллиты). По гидрогеологическим условиям вскрытый комплекс относится к малиновско-яснополянскому горизонту визейского водоносного комплекса.

Для исследуемого типа вод определен следующий химический состав: $M = 240 \dots 285$, Cl^{99} , $\text{Na}^{+} \text{K}^{70-80} \text{Ca}^{20-22}$, $\text{Br} = 600 \dots 750 \text{ мг/дм}^3$; $J = 5 \dots 10 \text{ г/дм}^3$, $\text{pH} = 4,7$.

Согласно характеристике, минеральные воды определены как бальнеологические. Воды пригодны для лечения болезней следующих систем организма: сердечно-сосудистой; нервной центральной и периферической; костно-мышечной; женских и мужских половых органов; органов дыхания; кожи; почек.

В данном населенном пункте при геологических исследованиях образована скважина № 1 и обнаружено месторождение маломинерализованных хлоридно-сульфатных кальциево-натриевых сероводородных вод, $M = 8,4 \text{ г/дм}^3$. По своим химическим показателям воды могут использоваться в качестве лечебных.

На сегодняшний день не имеется определенной тактики развития сферы лечебно-оздоровительных услуг территории. Чтобы ввести новые подходы и поменять механизм применения природных лечебных ресурсов, предложим модель бизнес-процессов, обеспечивающую достижение конечных целей отрасли. Все операции, входящие в процесс, не случайны и не произвольны, а взаимосвязаны и организованы, и лишь вместе могут дать желаемый эффект.

ТERRITORIALНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ЛЕЧЕБНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ должно учитывать особенности месторождений природных лечебных ресурсов и их внедрения в производственный процесс (рис. 2).

В зависимости от физико-химических свойств минеральных вод определяется целесообразность ее применения в условиях санаторно-курортного комплекса и использования в лечебно-оздоровительных целях.

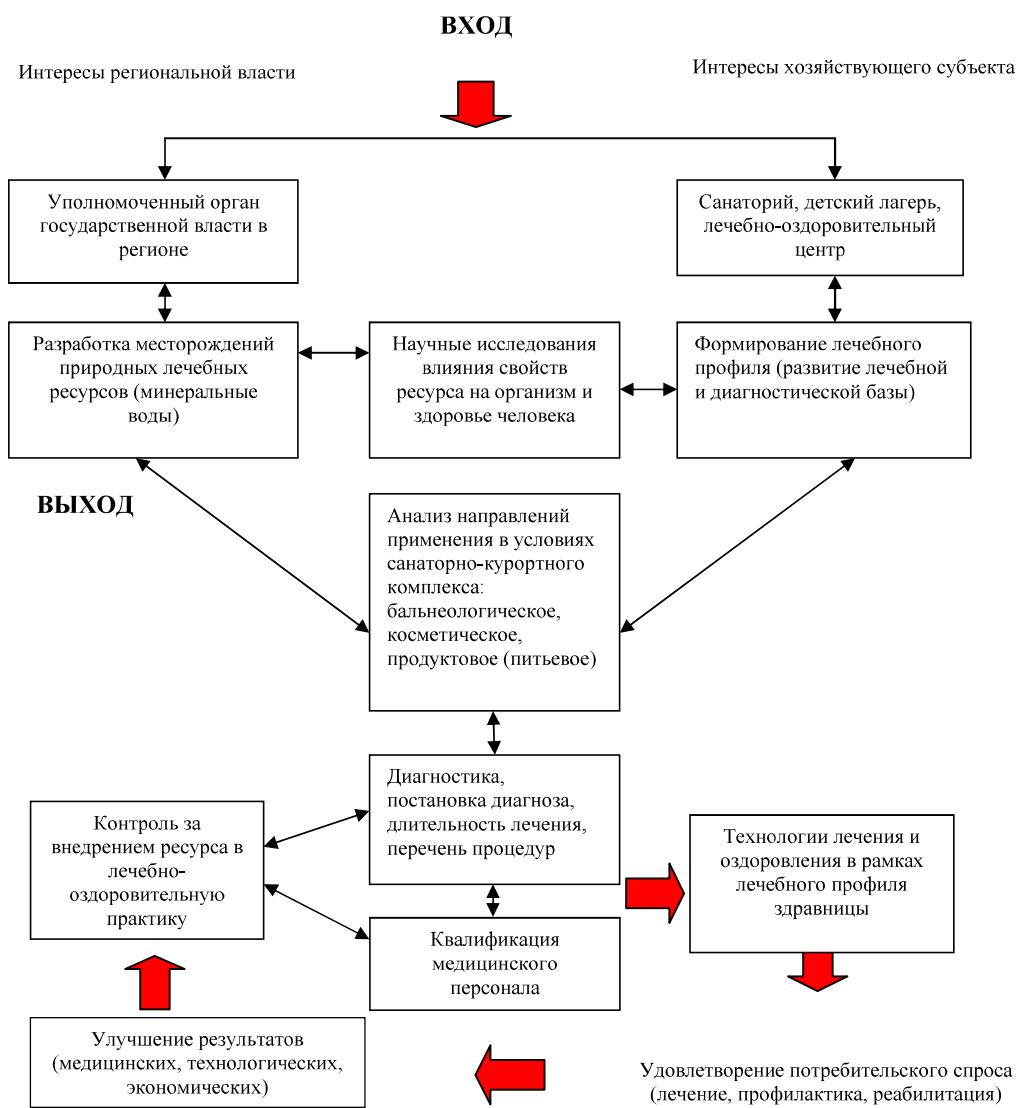


Рис. 2. Схема бизнес-процесса комплексного использования природно-ресурсного потенциала в процессе территориального планирования и развития сферы услуг / Fig. 2. Business process of integrated use of natural resource potential in the process of territorial planning and development of services

Заключение. Природный потенциал является основой экономической специализации территорий, его необходимо учитывать в территориальном планировании, при размещении материальных объектов и бизнес-структур. Природные лечебные ресурсы оказывают ключевое влияние на развитие санаторно-курортного комплекса, его лечебные профили, перспективы формирования лечебно-оздоровительных услуг.

Бизнес-процесс комплексного применения природных лечебных ресурсов Пермского края основан на следующих принципах:

1. Ресурсы на входе – природные лечебные ресурсы, в том числе бальнеологические минеральные воды, разработка и ввод в эксплуатацию которых проходит определенный процесс согласования, исследования и внедрения.

2. Результатом бизнес-процесса является удовлетворение потребительского спроса на услуги лечебно-оздоровительного, профилактического, реабилитационного направления. Для санаторно-курортного комплекса – это качественная услуга с высокими социальными, экономическими, медицинскими, экологическими характеристиками.

3. Бизнес-процесс формализован на основе цикла оказания лечебно-оздоровительных услуг, нормативно-правовых и медицинских регламентов, характеристик диагностического оборудования.

На основе изученных характеристик минеральной воды предлагаются следующие направления ее использования: бутилирование и розничная продажа в торговые сети и аптеки; использование для лечебно-оздоро-

вительных целей в санатории-профилактории «Здоровье»; развоз минеральных вод в санаторно-курортные организации Пермского края; применение воды для бальнеологических целей в сети организаций здравоохранения (больницы).

Создание системы добычи и реализации минеральной воды в Чернушинском районе может способствовать расширению спектра использования минеральных вод.

Список литературы

1. Аблаев И. М. Тень и краски российской экономики // ЭКО. 2004. Т. 2, № 8. С. 21–37.
2. Арефьев П. В., Лазарева А. А., Оглы Азизов Ш. Ш., Добрена Л. Р. Основные направления социальной политики государства, их оценка // Вестник Академии. 2014. № 1. С. 106–112.
3. Гультаев В. Е., Пефтиев В. И. Императивы и дилеммы модернизации в России и в мире // Ярославский педагогический вестник. 2011. Т. 1, № 1. С. 62–65.
4. Европейская конвенция о ландшафтах (ETS № 176) (Флоренция, 20 октября 2000 г.). URL: <https://www.base.garant.ru/4089574> (дата обращения: 14.08.2019). Текст: электронный.
5. Иванова Т. Г. Проблемы правового регулирования землеустройства: автореф. дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.06. М., 2006. 26 с.
6. Кулешова М. Е. Правовое обеспечение управления природным и культурным наследием как фактор территориального развития // Правовые вопросы охраны окружающей среды. Экспресс-информация. 2008. № 3. С. 13–24.
7. Лашенов А. В. Правовое регулирование образования новых и упорядочения существующих объектов землеустройства в Российской Федерации: автореф. дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.06. М., 2005. 25 с.
8. Магомедов А. М., Эльдаров Э. М. Проблемы формирования агрорекреационных кластеров в Дагестане // Туризм и региональное развитие: сб. ст. 2014. С. 130–132.
9. Максименко А. А. Куда идет теория управления? // Вестник Университета (Государственный университет управления). 2009. № 15. С. 157–162.
10. Марамыгин М. С. Финансово-кредитное регулирование и стимулирование инвестиционной деятельности. Екатеринбург: АМБ, 2002. 196 с.
11. Матвеев А. С. Районам севера нужна новая государственная демографическая политика // Проблемы теории и практики управления. 2004. № 3. С. 94–97.
12. Скатерников С. В. Некоторые вопросы территориального планирования в России. URL: <http://www.gisa.ru/48765.html> (дата обращения: 14.08.2019). Текст: электронный.
13. Скатерников С. В., Бадмаева Т. А., Намярова Д. А. Природный потенциал территории в пространственном планировании. URL: <http://www.gisa.ru/40884.html> (дата обращения: 14.08.2019). Текст: электронный.
14. Шагиева А. Х. Теория цикличности как фактор корректировки антикризисной политики государства на разных этапах экономических циклов // Национальная безопасность. 2012. № 4. С. 52–61.

References

1. Ablaev I. M. EKO (ECO), 2004, vol. 2, no. 8, pp. 21–37.
2. Arefyev P. V., Lazareva A. A., Ogly Azizov Sh. Sh., Dobrina L. R. Vestnik Akademii (Bulletin of the Academy), 2014, no. 1, pp. 106–112.
3. Gulytaev V. E., Peftiev V. I. Yaroslavskiy pedagogicheskiy vestnik (Yaroslavl Pedagogical Bulletin), 2011, vol. 1, no. 1, pp. 62–65.
4. Evropeyskaya konvensiya o landshaftah (ETS № 176) (Florentsiya, 20 oktyabrya 2000 g.) (European Landscape Convention (ETS No. 176) (Florence, October 20, 2000)). URL: <https://www.base.garant.ru/4089574> (Date of access: 14.08.2019). Text: electronic.
5. Ivanova T. G. Problemy pravovogo regulirovaniya zemleustroystva: avtoref. dis. ... kand. jurid. nauk: 12.00.06 (Problems of legal regulation of land management: abstract. dis. ... cand. legal sciences: 12.00.06). Moscow, 2006, 26 p.

6. Kuleshova M. Ye. *Pravovye voprosy ohrany okruzhayushchey sredy. Ekspress-informatsiya* (Legal issues of environmental protection. Express information), 2008, no. 3, pp. 13–24.
7. Laschenov A. V. *Pravovoe regulirovanie obrazovaniya novyh i uporyadocheniya sushchestvuyushchih obektov zemleustroystva v Rossiyskoy Federatsii: avtoref. dis. ... kand. yurid. nauk: 12.00.06* (Legal regulation of the formation of new and streamlining existing land management in the Russian Federation: abstract. dis. ... cand. legal sciences: 12.00.06). Moscow, 2005, 25 p.
8. Magomedov A. M., Eldarov E. M. *Turizm i regionalnoe razvitiye: sb. st.* (Tourism and Regional Development: collected articles). 2014, pp. 130–132.
9. Maksimenko A. A. *Vestnik Universiteta (Gosudarstvenny universitet upravleniya)* (Bulletin of the University (State University of Management)), 2009, no. 15, pp. 157–162.
10. Maramygin M. S. *Finansovo-kreditnoe regulirovanie i stimulirovanie investitsionnoy deyatelnosti* (Financial and credit regulation and investment promotion). Ekaterinburg: AMB, 2002. 196 p.
11. Matveev A. S. *Problemy teorii i praktiki upravleniya* (Problems of management theory and practice), 2004, no. 3, pp. 94–97.
12. Skaterschikov S. V. *Nekotorye voprosy territorialnogo planirovaniya v Rossii* (Some issues of territorial planning in Russia). URL: <http://www.gisa.ru/48765.html> (Date of access: 14.08.2019). Text: electronic.
13. Skaterschikov S. V., Badmaeva T. A., Namyatova D. A. *Prirodny potentsial territorii v prostranstvennom planirovani* (The natural potential of the territory in spatial planning). URL: <http://www.gisa.ru/40884.html> (Date of access: 14.08.2019). Text: electronic.
14. Shagieva A. Kh. *Natsionalnaya bezopasnost* (National Security), 2012, no. 4, pp. 52–61.

Коротко об авторе**Briefly about the author**

Оборин Матвей Сергеевич, д-р экон. наук, профессор кафедры экономического анализа и статистики, Пермский институт (филиал) Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова; профессор кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории, Пермский государственный национальный исследовательский университет; профессор кафедры менеджмента, Пермский государственный аграрно-технологический университет им. Д. Н. Прянишникова г. Пермь; профессор кафедры управления и технологий в туризме и сервисе, Сочинский государственный университет, г. Сочи, Россия. Область научных интересов: региональная экономика, сельский туризм, экономика курортного дела, экономика туризма, экономика АПК, устойчивое развитие региона, сфера услуг recreachin@rambler.ru

Matvey Oborin, doctor of economic sciences, professor, Economic Analysis and Statistics department, Perm Institute (branch) of the Russian Economic University named after G. V. Plekhanov; professor, World and Regional Economics department, Economic Theory, Perm State National Research University; professor, Management department, Perm State Agrarian-Technological University named after D. N. Pryanishnikov, Perm; professor, Management and Technology in Tourism and Service department, Sochi State University, Sochi, Russia. Sphere of scientific interests: regional economy, rural tourism, economy of resort business, economy of tourism, economy of AIC, sustainable development of the region, sphere of services

Образец цитирования

Оборин М. С. Природный ресурсный потенциал как основа бизнес-планирования развития сферы услуг региона // Вестник Забайкальского государственного университета. 2019. Т. 25, № 10. С. 15–23. DOI: 10.21209/2227-9245-2019-25-10-15-23.

Oborin M. Natural resource potential as a basis for business planning of the region's service sector development // Transbaikalian State University Journal, 2019, vol. 25, no. 10, pp. 15–23. DOI: 10.21209/2227-9245-2019-25-10-15-23.

Статья поступила в редакцию: 09.10.2019 г.
Статья принята к публикации: 09.12.2019 г.